



МИНСТРОЙ РОССИИ

Федеральное автономное учреждение «РосКапСтрой»

УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель директора  
ФАУ «РосКапСтрой»,



А. А. Аносов

2017 года

### ОТЗЫВ

**ведущей организации – Института строительно-технической экспертизы и мониторинга технического состояния зданий Федерального автономного учреждения «РОСКАСТРОЙ» на диссертацию Шаталовой Елизаветы Петровны на тему «Экономическое обоснование управления процессом экспертизы проектной документации в инвестиционном цикле», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).**

#### **Актуальность темы исследования**

В рамках общей задачи постоянного совершенствования планирования и контроля бюджетных расходов в России большое внимание уделяется уменьшению административных проблем при возведении объектов капитального строительства. Эффект от снижения административных барьеров связан с ростом качества, сокращением сроков ввода в эксплуатацию объектов и снижением себестоимости строительных и монтажных работ. На протяжении последних лет идет работа по изменению существующей бюрократической системы и во многом успешная.

В диссертационном исследовании Шаталовой Е.П. раскрыты вопросы прохождения административных процедур на этапе прохождения экспертизы объектов, финансируемых за счет средств ведомственных структур. Проведен анализ прохождения экспертизы в России и за рубежом. Научно обосновано сокращение сроков и бюджета на реализацию инвестиционного цикла путем оптимизации процесса прохождения экспертизы.

Все вышеперечисленное определяет актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

## Оценка структуры и содержания работы

Содержание и структура диссертации Шаталовой Е.П. находятся в логическом единстве и соответствуют поставленной цели исследования, критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования. Заявленная тема и план исследования соответствуют критерию внутреннего единства, соответствует профилю диссертационного совета, а также требованиям Положения ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития строительной отрасли. Заключение теоретического характера, полученные результаты, выводы и практические рекомендации сформулированы автором самостоятельно.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, приложений и списка литературы. Основной текст изложен на 139 машинописных листах, содержит 34 таблицы и 30 рисунков. Библиографический список включает 126 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы; определены цель и задачи, объект и предмет, а также используемые методы и информационная база исследования; представлена научная новизна; обоснована теоретическая и практическая значимость.

В первой главе диссертации выявлены особенности проведения экспертизы проектной документации, как в России, так и за рубежом, проведен анализ прохождения экспертизы на объектах железнодорожного транспорта, выявлено влияние развития сметно-нормативной базы на состояние экспертизы.

Во второй главе диссертации выявлена возможность сокращения сроков реализации инвестиционного проекта в результате оптимизации процесса прохождения экспертизы проектной документации, разработаны мероприятия, ликвидирующие дублирование функций экспертных учреждений ФАУ «Главгосэкспертиза России» и ЦУЭП ОАО «РЖД», разработаны варианты оптимизации процесса прохождения экспертизы с целью сокращения сроков и стоимости прохождения экспертизы.

В третьей главе диссертации определена экономическая эффективность оптимизации процесса экспертизы проектной документации на примере инвестиционного проекта "Реконструкция участка Оунэ - Высокогорная со строительством нового Кузнецовского тоннеля на участке Комсомольск-на-Амуре - Советская Гавань", предложен коэффициент эффективности управления процессом экспертизы проектной документации за счет сокращения времени прохождения экспертизы в структуре инвестиционного проекта. Произведена комплексная оценка определения уровня качества услуг учреждений, осуществляющих экспертизу проектной документации.

В заключении обобщены основные результаты проведенного исследования, сформулированы научные выводы и предложения.

Представленная соискателем диссертационная работа является целостным и завершенным научным исследованием. Полученные в диссертации научные

положения и выводы, разработанные практические рекомендации вносят существенный вклад в развитие теоретических и практических методов оценки эффективности строительных проектов.

### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации**

Проведенные автором исследования и полученные результаты обладают научной ценностью и практической значимостью. Цели и задачи диссертационной работы Шаталовой Елизаветы Петровны соответствуют направлению исследования и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).

Научные результаты исследований, выносимые на защиту, соответствуют пункту 1.3.77. «Теоретические, методологические и методические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве» паспорта специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами - строительство).

### **Соответствие автореферата диссертации ее содержанию**

Анализ автореферата соискателя, выполненный в рамках подготовки отзыва ведущей организации, показал, что автореферат в полной мере раскрывает основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации.

### **Личный вклад соискателя в получении результатов исследования**

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в непосредственном участии автора на всех этапах подготовки диссертации, которая обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора в решение важной задачи для транспортного строительства.

Вместе с тем, исследование опирается на большой объем фактического материала, собранного и обработанного лично соискателем. Также следует отметить, что диссертация имеет прикладной характер, автором приводятся сведения о практическом использовании вариантов прохождения экспертизы проектной документации объектов, финансируемых за счет средств федеральных ведомственных структур. Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

### **Степень достоверности результатов исследования**

Достоверность результатов диссертации обеспечивается наличием системы достоверных доказательств и аргументов. Выдвигаемые теоретические положения

подтверждаются официальными статистическими данными о производственной деятельности ФАУ «Главгосэкспертиза России», Федеральной законодательной базы, а также использованием фундаментальных положений рыночной экономики, экономики строительства, организации строительного производства, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов**

Выносимые автором на защиту положения и методические подходы оценки экономических процессов представляют собой развитие методики оценки экономической эффективности строительных проектов. Теоретическая значимость заключается в том, что ранее не рассматривалась оптимизация процесса экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, с целью сокращения сроков реализации инвестиционно-строительных проектов.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается тем, что разработанный в данном диссертационном исследовании процесс прохождения экспертизы проектной документации объектов, финансируемых за счет средств федеральных ведомственных структур обеспечивается однозначностью определения соответствия проектной документации и сокращает сроки ее прохождения, в связи с этим может быть использован в практической деятельности ведомственных структур таких, как МЧС России, МВД России, ОАО «РЖД», ПАО «Газпром».

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты диссертационного исследования были признаны целесообразными для использования в проектных институтах и строительных организациях при анализе инфраструктурных проектов с учетом предложенных методических подходов к оценке экономической эффективности проектов и оптимизации процесса прохождения экспертизы проектной документации. Также результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе транспортных вузов при преподавании дисциплин «Экспертиза проектной документации», «Планирование и контроль при управлении проектом», «Оценка инвестиционных проектов».

### **Новизна полученных результатов**

Научная новизна диссертации заключается в решении теоретических и научно-практических задач, связанных с сокращением сроков инвестиционного цикла строительного проекта. К наиболее важным научным результатам, полученным в диссертационной работе, можно отнести следующие:

1. выявлена возможность оптимизации процесса прохождения экспертизы проектной документации по объектам, финансируемым за счет средств федеральных ведомственных структур;

2. на основе систем сетевого планирования выявлены факторы управления процессом экспертизы проектной документации, влияющие на уменьшение сроков инвестиционного цикла;

3. разработаны варианты моделей процесса прохождения экспертизы проектной документации, позволяющие уменьшить сроки инвестиционного цикла;

4. предложен коэффициент эффективности управления процессом экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий за счет сокращения времени реализации в структуре инвестиционного проекта;

5. предложен метод определения качества услуг экспертных учреждений, который позволит комплексно оценить уровень качества экспертизы проектной документации в экспертных учреждениях и определить потенциалы повышения уровня качества экспертизы.

### **Замечания по диссертационной работе**

В основном, соглашаясь с выводами и результатами, полученными соискателем в ходе диссертационного исследования, необходимо высказать ряд замечаний и сформулировать предложения по совершенствованию работы в будущем:

1. По нашему мнению, необходимо произвести анализ представляемых документов на экспертизу, их содержание и последовательность предоставления.

2. Целесообразно более широко проанализировать вариант прохождения экспертизы в процессе экспертного сопровождения, для более подробного рассмотрения взаимодействия всех участников процесса.

3. Необходимо более подробно рассмотреть прогнозный коэффициент улучшения качества проектных решений, проанализировать факторы влияния на изменение его параметров в расчете коэффициента эффективности управления процессом экспертизы проектной документации за счет сокращения времени прохождения экспертизы в структуре инвестиционного цикла.

Данные замечания не снижают положительной оценки диссертационного исследования и не влияют на достоверность полученных научных результатов.

### **Заключение по диссертации о соответствии ее требованиям «Положения о присуждении ученых степеней».**

В соответствии с п. 9 Положения о присуждении ученых степеней диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук диссертация является научно-квалификационной работой, в которой содержатся решение задач: обоснована целесообразность оптимизации процесса прохождения экспертизы проектной документации по объектам, финансируемых за счет средств федеральных ведомственных структур, выявлены факторы управления процессом экспертизы проектов на железнодорожном транспорте на основе системы сетевого планирования, влияющие на уменьшение сроков инвестиционного цикла, предложены методические подходы к оценке экономической эффективности инвестиционных проектов на

железнодорожном транспорте с учетом оптимизации процесса прохождения экспертизы.

В соответствии с п. 10 Положения о присуждении ученых степеней диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В данной диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов.

В соответствии с п. 11 Положения о присуждении ученых степеней основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях: «Транспортное строительство», «Транспортное дело России».

В соответствии с п. 14 Положения о присуждении ученых степеней в диссертации соискатель ученой степени корректно ссылается на авторов источника заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Шаталовой Елизаветы Петровны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи развития методических подходов оценки экономической эффективности строительных проектов, имеющей существенное значение для развития строительной отрасли, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней. Её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).

Заключение рассмотрено на заседании Института строительно-технической экспертизы и мониторинга технического состояния зданий ФАУ "РосКапСтрой".

Дата 28.09.2017г. , № протокола № 01/28

Заключение составлено:

Екатерина Рудольфовна Чернова,

кандидат экономических наук, доцент,

директор Института строительно-технической

экспертизы и мониторинга технического состояния

зданий ФАУ «РОСКАСТРОЙ»,

08.00.05 – Экономика и управление народным

хозяйством.

Е.А. Чернова

129329, г. Москва, Игарский проезд, д.2

8 (499)186-32-47; [ste@roskapstroy.com](mailto:ste@roskapstroy.com)